

AGRUMAR SOUSS

Maroc

Consultation sur le développement de stratégies d'adaptation au changement climatique pour entreprises



Faire face aux impacts du changement climatique est un enjeu majeur de notre siècle, pour les gouvernements et communautés mais pas seulement : les entreprises sont également concernées. L'augmentation des prix de matières premières, de l'énergie et de l'eau, les routes inondées ou encore des retards de livraisons sont tous des risques liés au climat auxquels les entreprises et particulièrement les Petites et Moyennes Entreprises (PME) sont de plus en plus souvent confrontés.

Cette étude de cas a été développée dans le cadre du programme global de la GIZ « Adaptation du Secteur Privé aux Changements Climatiques » (ASPCC) qui a pour but de soutenir les PME et le secteur privé sur le développement des stratégies d'adaptation au changement climatique. La GIZ a développé le « Climate-Expert » comme un outil d'analyse des risques et opportunités climatiques (www.climate-expert.org). Cet outil offre aux PME la possibilité de renforcer leur capacité d'adaptation et de développer leurs propres stratégies de gestion des risques climatiques. En plus des évaluations de vulnérabilité, le Climate-Expert contient des feuilles de travail pour réaliser une analyse coûts-bénéfices des différentes mesures d'adaptation.

A-propos de l'entreprise

AGRUMAR SOUSS est une coopérative de conditionnement et d'export d'agrumes fondée en 1980. L'unité de conditionnement et d'emballage est installée depuis 1983 sur la zone industrielle d'Ait Melloul à 20km du port d'Agadir. Les agrumes exportés sont dans la majorité cultivés dans la région du Souss-Massa, 20% viennent également des régions plus au nord de Marrakech-Safi et Béni-Mellal-Khénifra. Les fruits sont exportés de 40 à 50% vers la Russie, suivi par le Canada, les Etats-Unis, l'UE, le Royaume-Uni et l'Arabie Saoudite.

Lieu	Région du Souss-Massa Zone Industrielle d' Ait Melloul dans la localité d'Agadir
Secteur	Conditionnement et export d'agrumes
Produits	Différents types d'agrumes (clémentines, oranges ...)
Taille de l'entreprise	Chiffre d'affaire : 13mio EUR Employés : 64 à temps plein; 305 saisonniers



Picture credit: Adelphi, production site

Comment l'entreprise est-elle touchée par le changement climatique?

Au regard de la localisation géographique d'Agrumar Souss et de la vulnérabilité du secteur agrumicole, l'exposition de l'entreprise au changement climatique est importante. L'augmentation des températures, des fortes pluies, des vagues de chaleurs, la baisse générale des précipitations, l'apparition plus fréquente de fortes sécheresses et d'un fort vent Chergui, ainsi que, des gelées tardives sont tous des phénomènes climatiques influençant négativement l'activité de l'entreprise. A travers sa forte dépendance vis-à-vis de la production locale d'agrumes, le changement climatique met en danger la chaîne d'approvisionnement de l'entreprise. Agrumar Souss déjà été confronté à des arrivages de fruits en plus faible quantité et abîmés. Les agrumes sont particulièrement sensibles aux vagues de chaleur, stress hydrique qui fait chuter la production et la qualité des fruits des arbres. Par exemple durant les vagues de chaleurs de Mai à Juin 2012, plus de 40% à 50% de baisse de production dû aux chutes des fruits d'agrumes prématurément dans la région du Souss Massa. Pendant les fortes pluies de novembre 2014, l'entreprise a perdu une petite partie de ses stocks d'emballages suite à l'inondation de ses magasins de stockage. De même des dégâts importants sur fruits de clémentines en vergers de production.

Principaux phénomènes climatiques

Les effets du changement climatique (CC) sont de plus en plus présents au Maroc, identifié comme un des pays les plus vulnérables au CC par le 4ème Rapport IPCC. Le Maroc, et en particulier la région côtière et semi-aride du Souss-Massa, sont touchés par l'augmentation des températures, le changement du régime des précipitations et l'élévation du niveau des mers. Les événements extrêmes comme les sécheresses, inondations et vagues de chaleur deviennent de plus en plus fréquents et forts. Ces changements ont un impact important sur les réserves en eau du pays, l'agriculture, la pêche et les écosystèmes. Les entreprises et l'économie du Souss-massa basées en grande partie sur l'agriculture sont particulièrement sensibles à ces impacts.



Picture credit: GIZ

Risques climatiques et mesures d'adaptation

Phénomènes climatiques	Risques climatiques	Mesures d'adaptation identifiées
Baisse des précipitations moyennes et sécheresses plus fréquentes	<ul style="list-style-type: none"> Augmentation importante des coûts d'irrigation Fruits trop petits selon les normes internationales d'export Baisse du niveau des nappes souterraines Régulation plus restrictive sur eau et énergie augmentant les coûts de production 	<ul style="list-style-type: none"> Utilisation de pompe solaire pour le pompage et l'irrigation Gestion raisonnée de l'eau et revalorisation de l'eau d'irrigation Renforcement des capacités des producteurs en matière de systèmes d'irrigation Mise en place de mesures éco-énergétiques dans le processus de production Faire partie des organismes de régulation du marché de l'export de produits agricole
Fortes pluies plus fréquentes	<ul style="list-style-type: none"> Stocks inondés Refoulement eaux pluviales dans aires de stockage / production Baisse de la qualité des petits agrumes (ex. les clémentines) Retard de livraisons des fruits 	<ul style="list-style-type: none"> Installation d'un clapet anti-retour contre le refoulement des eaux pluviales Gestion stratégique de l'inventaire Améliorer la perméabilisation des sols des espaces non-couverts de la station Surélevé les espaces de stockages
Vagues de chaleur, Chergui et autres vents forts	<ul style="list-style-type: none"> Baisse de la qualité et de la quantité des fruits Fortes chutes de fleurs entre Mai et Juin Branches cassées et chute des brises vent Pertes de variétés Navel à cause des chutes Baisse de la qualité des fruits par l'augmentation des marbrures 	<ul style="list-style-type: none"> Renouvellement et renforcement des brise-vents pour réduire l'exposition des arbres Promotion des bonnes pratiques au niveau des parcelles (variété/porte-greffe résistante, recherche agronomique...) Etude sur les techniques de lutte contre les effets des vagues de chaleur sur les vergers (ex. Systèmes de brumisation)
Autres risques liés à différents changements climatiques		Mesures d'adaptation identifiées
<ul style="list-style-type: none"> Réglementation plus stricte en ce qui concerne le climat et l'environnement Attentes et contraintes plus importantes des clients et banques en ce qui concernent le climat 		<ul style="list-style-type: none"> Développement d'une stratégie RSE avec une partie ACC Souscription d'une assurance multirisque climatique par tous les producteurs

Opportunités commerciales

- Baisse des coûts de production grâce à des mesures éco-efficientes de gestion d'eau et d'énergie
- Production et export de nouvelles variétés d'agrumes résistantes aux conditions climatiques extrêmes

Pour plus d'information sur cette étude de cas ou le projet ASPCC, contactez :

Angelika Frei - Oldenburg
GIZ, Germany
+ 49 (0) 6196 79 1545
angelika.frei-oldenburg@giz.de

Sylvia Maria von Stieglitz
GIZ, Germany
+ 49 (0) 6196 791784
sylvia.stieglitz@giz.de

Mohammed RAHOU
GIZ, Morocco
+212 (0) 537 670 466
mohammed.rahoui@giz.de